



UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO  
PROGRAMA DE DISCIPLINA



Disciplina <b>Estratégias de Produção</b>				Código ENP529	
Disciplina equivalente (nome e código):					
<b>Departamento</b> <b>Engenharia de Produção</b>			Unidade <b>DEENP/ ICEA</b>		
Carga Horária Semanal 04	Teórica 04	Prática 00	Duração/Semana 18	Carga Horária Semestral 60h ou 72 hora/aula	
<b>Ementa</b> Níveis da estratégia; a estratégia de produção no contexto da estratégia competitiva; estratégia de produção e estratégias funcionais; objetivos estratégicos, trade-offs e estratégia de produção; elementos estruturais e infra-estruturais; paradigmas estratégicos de gestão da produção					
<b>CONTEÚDO PROGRAMÁTICO</b>					
<b>Níveis da estratégia;</b> Estratégia corporativa; Estratégia empresarial; Estratégias funcionais;					
<b>A estratégia de produção no contexto da estratégia competitiva;</b> A função produção no contexto da firma; Estratégia competitiva e estratégia de produção;					
<b>Estratégia de produção e estratégias funcionais;</b> Estratégia de produção e estratégia de marketing; Estratégia de produção e estratégia de pesquisa e desenvolvimento; Estratégia de produção e estratégias de funções de apoio;					
<b>Objetivos estratégicos, trade-offs e estratégia de produção;</b> Objetivos estratégicos da produção; Objetivos estratégicos da produção e estratégias funcionais					
<b>Elementos estruturais</b> Política de capacidade; Política de equipamentos e estrutura física; Política de localização das instalações; Política de integração vertical/terceirização					
<b>Elementos Infra-estruturais</b> Mão de obra; Organização do trabalho Política de resposta à demanda Política de planejamento e controle da produção; Política de relacionamento com a cadeia produtiva; Política de gestão da qualidade;					
<b>Paradigmas Estratégicos de Gestão da Produção</b> Produção em Massa Produção Enxuta Customização em massa Manufatura classe mundial Manufatura baseada no tempo					



**Bibliografia Básica**

FUSCO, J. P. A.; SACOMANO, J. B. Operações e gestão estratégica da produção. São Paulo: Arte e Ciência, 2007.

SLACK, N. Vantagem competitiva em manufatura: atingindo competitividade nas operações industriais. Atlas, 2002.

SLACK, N. CHAMBERS S. HARLAND C., HARRISON A. JOHNSTON R. Administração da Produção. Edição Compacta. São Paulo:Atlas 1999.

WOMACK, J. P. JONES, T.; ROOS, D. A maquina que mudou o mundo. Campus, 1992.

**Bibliografia Complementar:**

TUBINO, D. F. Manual de planejamento e controle da produção. São Paulo: Atlas, 2000.

CORREA H. Planejamento, Programação e Controle da Produção. São Paulo: Atlas, 2001.

CONTADOR J. C. Gestão de Operações. São Paulo: Edgard Blucher. São Paulo, 2001.

MARTINS, G. P. LAUGENI, F. P. Administração da produção. Saraiva, 1998.

NORMAN, G. FRAZIER, G. Administração da produção e operações. Thomson Pioneira, 2002.

WRIGHT , P.; KROLL, M. J.; PARNELL, J. Administração Estratégica: conceitos. São Paulo: Atlas, 2000;  
h/a é igual a 50 minutos