



UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO  
PLANO DE ENSINO



Nome do Componente Curricular em português: <b>Teoria das Organizações</b>		Código: <b>ENP017</b>
Nome do Componente Curricular em inglês: <b>Theory of Organizations</b>		
Nome e sigla do departamento: <b>Departamento de Engenharia de Produção - DEENP</b>		Unidade acadêmica: <b>ICEA</b>
Nome do docente: <b>Alana Deusilan Sester Pereira</b>		
Carga horária semestral <b>60 horas</b>	Carga horária semanal teórica <b>04 horas/aula</b>	Carga horária semanal prática <b>---</b>
<b>Data de aprovação na assembleia departamental:</b>		
<b>Ementa:</b> Conceitos relacionados e antecedentes históricos; Principais perspectivas teóricas; Abordagens contemporâneas em análise organizacional; Um panorama dos estudos organizacionais no Brasil.		
<b>Conteúdo Programático:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. O Conceito de Organização</li><li>2. Fundamentos da Teoria das Organizações</li><li>3. A Natureza das Organizações</li><li>4. Os Tipos e Objetivos das Organizações</li><li>5. O Papel das Organizações na Sociedade</li><li>6. A Escola Clássica: Taylorismo</li><li>7. A Escola Clássica: O Sistema de Ford</li><li>8. O Fordismo no Mundo Moderno</li><li>9. O Enriquecimento de Cargos</li><li>10. A Motivação para o Trabalho</li><li>11. A Abordagem Sociotécnica</li><li>12. Mayo e As Relações Humanas</li><li>13. Fayol e o Comando Hierarquizado</li><li>14. O Funcionalismo na Teoria das Organizações</li><li>15. Burocracia na Organização</li><li>16. Weber e a Burocracia</li><li>17. A teoria Comportamental</li><li>18. Globalização e Transformações Organizacionais</li><li>19. O Emprego e o Trabalho nas Organizações Globalizadas</li><li>20. Produtividade nas organizações</li><li>21. Mudança Organizacional</li><li>22. Cultura organizacional.</li></ol>		
<b>Objetivos:</b> Ao final do período letivo especial (PLE) todos os alunos aprovados devem ser capazes de compreender e discutir todos os tópicos apresentados na ementa da disciplina.		
<b>Metodologia:</b> Serão realizadas as seguintes atividades: <ol style="list-style-type: none"><li>1. Slides, apostila ou vídeos que abrangem o conteúdo programático disponibilizados na plataforma Moodle;</li></ol>		

2. Exercícios individuais ou em dupla entregues pelos alunos via plataforma Moodle, para acompanhamento do aprendizado e aferição de frequência pelo professora conforme cronograma para a entrega;
3. Leitura de textos e artigos científicos;
4. Avaliação escrita;
5. Trabalho final realizado em grupo com prazo de entrega de uma semana;
6. Discussões por meio de fóruns na plataforma Moodle.
7. Esclarecimentos de dúvidas serão feitos pelo e-mail: [alana@ufop.edu.br](mailto:alana@ufop.edu.br), pela plataforma Moodle ou encontros síncronas previamente agendados nos horários de atendimento.

**Atividades avaliativas:**

**Horário de Aula**

Dia da semana	Horário
Segunda-feira	15h25 – 17h05
Quarta-feira	15h25 – 17h05

**Atendimento síncrono previamente agendado**

Dia da semana	Horário	Contato para marcação da reunião
Segunda-feira	17h10 às 18h10	alana@ufop.edu.br
Quarta-feira	18h10 às 19h10	alana@ufop.edu.br

**Critérios de Avaliação**

Descrição da avaliação	Peso da avaliação (%)	Data	Conteúdo avaliado
Atividades (leitura de artigos, lista de exercícios e análise de Casos)	50%	Datas apresentadas no cronograma abaixo.	Conteúdo estudado nas aulas anteriores.
Trabalho Final	25%	19/04/2021	De acordo com roteiro apresentado.
Avaliação	25%	14/04/2021	Todo conteúdo estudado nas aulas.
Exame Especial	100%	19/04/2021	Todo conteúdo da disciplina.

**Observações:**

- 1 - O conteúdo do plano de ensino será apresentado na primeira aula do curso. O planejamento pode ser alterado de acordo com as necessidades da turma e o andamento da disciplina.
- 2 – Todos encontros síncronos serão gravados e disponibilizados na plataforma Moodle.
- 3 - O exame especial será realizado por meio de arguição oral de todo o conteúdo da disciplina.

**Recursos para as disciplinas:** Internet. Computador ou celular. Apresentações em slides ou vídeos. Acesso a Plataforma Moodle.

### CRONOGRAMA

Aula*	Prática/ Teórica	Síncrono/ Assíncrono	Formato	Data	Conteúdo Previsto
1	Teórica	Síncrono	Google Meet (gravado)	18/01/21	Apresentação do Conteúdo programático, objetivos de aprendizagem, cronograma e critérios de avaliação.
2	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	20/01/21	<b>UNIDADE I: CONTEXTUALIZAÇÃO:</b> <b>1.1. O que é uma organização?</b> Definições referentes às organizações. //Atividade 1 – Ver roteiro disponibilizado no Tópico Unidade I na plataforma Moodle.
3	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	25/01/21	<b>UNIDADE II: TEORIAS TRADICIONAIS</b> <b>2.1. Organização na perspectiva das tarefas:</b> Períodos de Taylor, organização racional do trabalho; os princípios de administração de Taylor e apreciação crítica. Sistema fordismo.
4	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	27/01/21	<b>2.2. Organização na perspectiva clássica:</b> As funções básicas da empresa; conceito de administração; os princípios gerais da administração e implicações; //Atividade 2 – Ver roteiro
5	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	01/02/21	<b>2.3. Organização na perspectiva humanística:</b> As conclusões de <i>Hawthorne</i> ; a organização formal e informal e implicações. //Atividade 3 – Ver roteiro
6	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	03/02/21	<b>2.4. Organização na perspectiva burocrática:</b> Características; disfunções e implicações. //Atividade 4 – Ver roteiro
7	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	08/02/21	<b>2.5. Organização na perspectiva neoclássica:</b> Características; centralização e descentralização; funções do administrador e implicações.
8	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	10/02/21	<b>2.6. Organização na perspectiva estruturalista:</b> Características, tipologias organizacionais, objetivos organizacionais, ambiente e implicações.
9	-	-	-	15/02/21	//Feriado

10	-	-	-	17/02/21	//Feriado
11	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	22/02/21	<b>2.7. Organização na perspectiva comportamental:</b> proposição sobre motivação; comportamento organizacional e implicações. //Atividade 6 – Ver roteiro
12	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	24/02/21	<b>2.8. Organização na perspectiva sistêmica:</b> Conceito de sistemas; a organização como sistema aberto, modelos de organizações e implicações.
13	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	01/03/21	<b>2.9. Organização na perspectiva contingencial:</b> Organizações mecanicistas e orgânicas; ambiente; tecnologia; as organizações e seus níveis; desenho organizacional e implicações. //Atividade 7 – Ver roteiro
14	Teórica	Assíncrono	Fórum Moodle	03/03/21	<b>Seminário 01</b> – Livro: Imagem das Organizações.
15	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	08/03/21	<b>UNIDADE III – TEORIAS CONTEMPORÂNEAS</b> <b>3.1. Novas Abordagens:</b> Era da Qualidade: Teoria da Administração por Processos; Qualidade Total; Logística e Reengenharia.
16	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	10/03/21	<b>3.2. Teoria da Excelência das Organizações:</b> Administração Estratégica; Gestão do Conhecimento; Administração Participativa; Empreendedorismo; Administração Virtual e Responsabilidade social e ética. //Atividade 8 – Ver roteiro
17	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	15/03/21	//Entrega Parcial do Trabalho Final
18	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	17/03/21	<b>UNIDADE IV: ELEMENTOS CONSTITUTIVOS</b> <b>4.1. Estrutura Organizacional:</b> Desenho Organizacional - Equilibrando diferenciação e integração; os papéis organizacionais; subunidades: funções e divisões; diferenciação vertical e horizontal; integração e mecanismos; desafios do desenho organizacional.
19	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	22/03/21	<b>4.1.1. Tipos de Estrutura:</b> estrutura funcional; estrutura divisional: por produtos, por

					mercado e geográfica; estrutura matricial; estrutura híbrida e estrutura em redes. //Atividade 9 – Ver roteiro
20	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	24/03/21	<b>4.2. Cultura Organizacional:</b> Definição de cultura organizacional; diferenças entre valores e normas globais; reconhecendo diferenças entre culturas; histórias, cerimônia e linguagem organizacional; gerenciando a cultura organizacional; desenhando a cultura organizacional.
21	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	29/03/21	//Atividade 10 – Ver roteiro
22	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	31/03/21	<b>4.3. Conflitos, comunicação e negociações nas organizações:</b> Transições na conceituação de conflito; o processo de conflito; diferenças individuais na eficácia da negociação e negociação com uma terceira parte.
23	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	05/04/21	Elementos da comunicação; tipos de comunicação; barreiras de uma comunicação eficaz; estratégias de negociação.
24	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	07/04/21	<b>4.4. Ciclo de Vida Organizacional:</b> Nascimento das organizações; modelo ecológico populacional para nascimento organizacional; teoria institucional de crescimento organizacional; o modelo de crescimento organizacional de Greiner; declínio e morte organizacional.
25	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	12/04/21	Exercícios de revisão para a prova. Revisão e esclarecimento de dúvidas para a Avaliação Final.
26	Teórica	Assíncrono	Material digital no Moodle	14/04/21	<b>2ª Avaliação (prazo limite de 1 dia).</b>
27	Teórica	Síncrono	Google Meet (gravado)	19/04/21	<b>- Entrega e discussão do trabalho final.</b>
28	-	-	-	21/04/21	//Feriado
29	Teórica	Síncrono	Google Meet (gravado)	26/04/21	<b>Exame especial oral.</b>
30	Teórica	Síncrono	Google Meet (gravado)	28/04/21	- Esclarecimento de dúvidas sobre a correção do Exame especial.

\*Cada aula, considerando o formato (síncrono ou assíncrono e a realização da atividade) tem duração de duas horas/aulas.

Biblioteca Virtual:

1. CHIAVENATO, I. Iniciação à teoria das organizações. Barueri/SP: Manoele, 2010. ([MINHAUFOP - E-BOOKS MINHA BIBLIOTECA](#))
2. GARETH, J. R. Teoria das organizações. Tradução Luciane Pauleti e Daniel Vieira. 6ª ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2010. ([MINHAUFOP - E-BOOKS BVIRTUAL PEARSON](#))

Bibliografia básica:

3. CHIAVENATO, I. Introdução à Teoria Geral da Administração. 7.ª edição rev. e atualizada. Rio de Janeiro: Elsevier Editora, 2004. ([MINHAUFOP - E-BOOKS MINHA BIBLIOTECA](#))
4. 2. MINTZBERG, H. Criando organizações eficazes: estrutura em cinco configurações. São Paulo: Atlas, 2003.
5. 3. MOTTA, Fernando C. Prestes. Teoria das Organizações – Evolução e Crítica. São Paulo: Thomson Pioneira, 2001.

Bibliografia complementar:

8. CALDAS, M.P.; BERTERO, C. O. (COORDENADORES) Teoria das Organizações. São Paulo: Atlas, 1997.
9. MAXIMIANO, Antonio. C. A. Teoria Geral da Administração: da revolução urbana à revolução digital. São Paulo: Atlas, 2005.
10. MINTZBERG, Henry. AHLSTRAND, B. LAMPEL, J. Safári de Estratégia: um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2000.
11. MORGAM, Gareth. Imagens da Organização. São Paulo: Atlas, 1996.
12. TAYLOR, F. W. (1990). Princípios da Administração Científica. São Paulo: Atlas.